

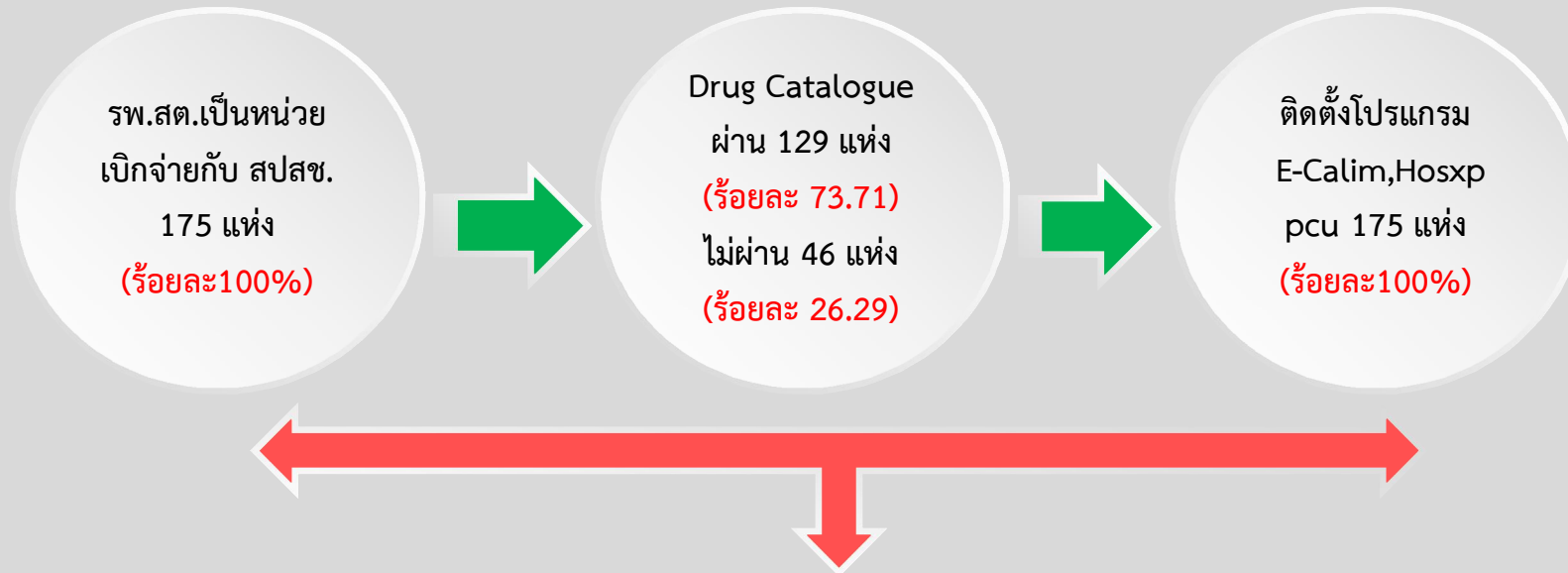


**สปสช.**  
สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ

# การดำเนินงาน 30 บาทรักษาทุกที่ จังหวัดมหาสารคาม



# รายงานความก้าวหน้าระบบของ รพ.สต.รองรับนโยบาย



## ปัญหาและอุปสรรค

- รอ สปสช. approved ข้อมูล Drug Catalogue
- ระบบ E-Claim online บันทึกข้อมูลแต่ละรายล่าช้า
- ระบบการตอบกลับ REP E-Claim online ล่าช้าไม่เหมือนระบบเดิม

Hmain	ผลรวม
10707 - รพ.มหาสารคาม	16
11052 - รพ.โกสุมพิสัย	6
11053 - รพ.กันทรวิชัย	13
11059 - รพ.นาดูน	2
24704 - รพ.กุดรัง	7
28843 - รพ.ชนชม	2
ผลรวมทั้งหมด	46

# รายงานการเข้ารับบริการผู้ป่วยสิทธิบัตรทอง ณ หน่วยบริการระดับ รพ.สต. จังหวัดมหาสารคาม ปีงบประมาณ 2564-31 ม.ค.2565

อำเภอ	นอกCUP ในจังหวัด		นอกจังหวัดในเขต7		นอกเขต7	
	จำนวน(ครั้ง)	จำนวนค่า รักษาพยาบาล (บาท)	จำนวน(ครั้ง)	จำนวนค่า รักษาพยาบาล (บาท)	จำนวน(ครั้ง)	จำนวนค่า รักษาพยาบาล (บาท)
เมือง	742	73,824.50	450	39,245.75	1,739	169,846.65
แกดำ	272	21,044.00	28	1,919.00	241	31,958.50
โกสุมพิสัย	3,095	553,558.14	149	30,370.00	96	21,240.50
กันทรวิชัย	946	105,703.00	809	87,679.00	311	31,717.00
เขียงยืน	1,093	111,207.00	910	93,730.00	278	42,534.00
บรบือ	3,660	668,295.00	930	114,510.00	1,305	242,190.00
นาเชือก	1,107	122,216.72	701	82,226.50	1,393	162,299.93
พยัคฆภูมิพิสัย	44	4,267.00	56	6,313.00	246	26,829.00
วาปีปทุม	2,366	589,026.20	793	165,979.45	2,022	718,291.40
นาดูน	285	46,747.50	13	1,376.00	58	7,182.50
ยางสีสุราช	715	84,772.00	189	17,799.00	1,866	251,525.00
กุดรัง	29	2,424.00	66	8,654.00	38	4,995.00
ชีนชม	270	25,567.00	366	34,073.00	760	82,790.00
<b>รวม</b>	<b>14,624.00</b>	<b>2,408,652.06</b>	<b>5,460.00</b>	<b>683,874.70</b>	<b>10,353.00</b>	<b>1,793,399.48</b>

ที่มา : รายงานจากศูนย์บัตรทุกโรงพยาบาล

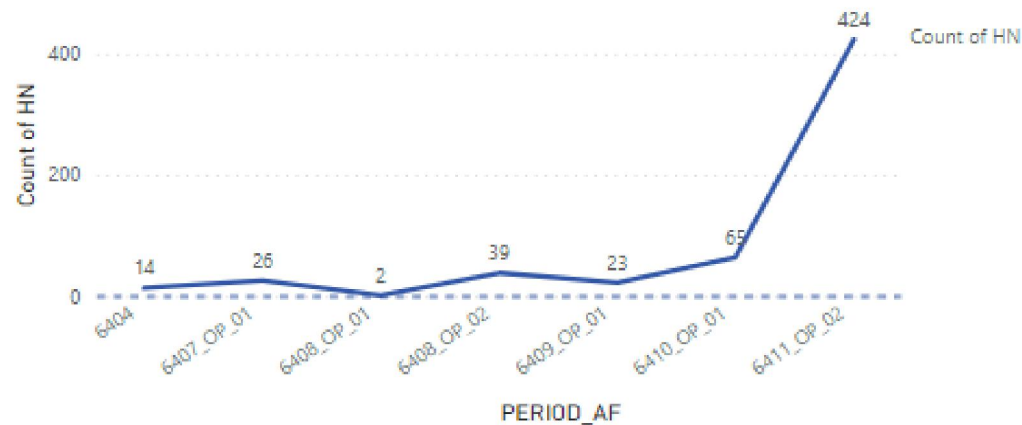
# การดำเนินงาน 30 บาทรักษาทุกที่ พื้นที่เขต 7 จังหวัดมหาสารคาม

## (จำนวนครั้งการบริการและจำนวนเงินเบิกชดเชยค่าบริการผู้ป่วยนอก)

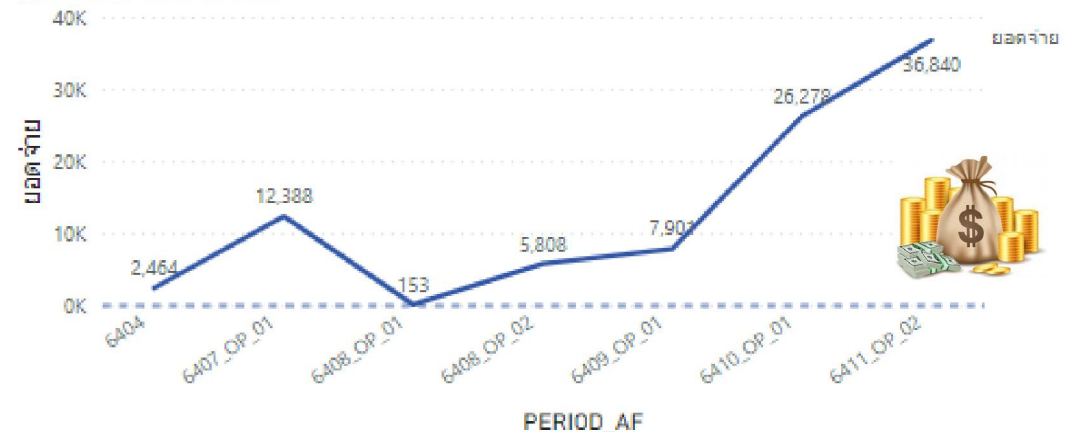
จำนวนรายหน่วยบริการ



จำนวนบริการรายงวดการจ่าย



ค่าบริการจ่ายรายงวด



หมายเหตุ : ข้อมูลเริ่มบันทึก 1 มิถุนายน ถึง 30 พฤศจิกายน 2564 ผ่านโปรแกรม e-Claim project code "WALKIN"

# แนวทางการเคลม ค่ารักษาพยาบาล ใน รพ.สต.

ข้อมูลบริการผู้ป่วยนอก  
ใน รพ.สต.

- UC
- LGO(อปท.)
- OFC (ขรก.)
- SSS (ปกส.) 10707
- พรบ.
- ต่างด้าว/Statlate
- ชำระเงินเอง

## E-Claim สปสช.

- UC (walk in)
- LGO (อปท.)

ตรวจสอบ REP ตอบกลับ  
<https://eclaim.nhso.go.th/>

## Claim บ.กลาง

- พรบ.

Claim/ตรวจสอบผลฯ  
<http://www.rvp-eclaim.com/index.html>

## Claim รพ.มค.

- SSS (ปกส.) 10707

- ส่งข้อมูลการให้บริการในเดือนถัดไป
- แจ้งจัดสรร 2 เดือน/ครั้ง

## ชำระเงินเอง

- OFC(ขรก.)
- ต่างด้าว/Statlate
- ชำระเงินเอง

- ส่งข้อมูลการให้บริการในเดือนถัดไป
- แจ้งจัดสรร 2 เดือน/ครั้ง

- ตรวจสอบ Statements
- แจ้งโอนเงิน
- ออกใบเสร็จ/บันทึกบัญชี

## ข้อสังเกต

- ผลงานบริการมีค่าใช้จ่ายสูงกว่าที่เรียกเก็บได้จริงเป็นจำนวนมาก

## แนวทางการดำเนินงานระดับจังหวัด

- นำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อที่ประชุม กวป./ผู้เกี่ยวข้อง
- จัดประชุมชี้แจง/นิเทศติดตาม/สุ่มประเมินผลการดำเนินงาน ทุกไตรมาส
- คืบข้อมูลผลการดำเนินงานให้กับหน่วยบริการได้รับทราบ
- สรุปผลการดำเนินงานประจำปี

## แนวทางการดำเนินงานอำเภอ/ตำบล

- ผู้เกี่ยวข้อง รพ./สสอ./รพ.สต.ควรทบทวนระบบการดำเนินงานร่วมกัน/พัฒนาต่อยอดหลักตามหลักสูตร **“การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการข้อมูลการเบิกจ่ายค่าบริการทางการแพทย์”**
- จัดให้มีผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน/จัดระบบการดำเนินงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง (4S4C)
  - มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)
  - ระบบงานการเรียกเก็บรายได้ ในหน่วยบริการทุกกองทุน (System)
  - มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้ (Staff & skill)
  - มีการบันทึกข้อมูลกิจกรรมการรักษา ครบถ้วน (Care)
  - มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาล ครบถ้วน และถูกต้อง (Code)
  - มีระบบเบิกจ่าย (Claim) ของแต่ละกองทุน
  - มีการบันทึกบัญชี (Account)
- รายงานผลการดำเนินงานและแลกเปลี่ยนเป็นประจำทุกเดือน

การวิเคราะห์สถานการณ์การเงินการคลังจังหวัดมหาสารคาม  
เพื่อพัฒนาตามข้อเสนอแนะของการตรวจราชการรอบที่ 1/2565

## ผลการประเมินประสิทธิภาพ TPS ไตรมาส 1/2565

โรงพยาบาล	รวมคะแนนด้าน กระบวนการ	รวมผลการ ดำเนินงาน	รวมคะแนนทั้งสิ้น	Grade
รพ.มหาสารคาม	4.5	4.0	8.5	D
รพ.แกดำ	3.0	4.0	7.0	F
รพ.โกสุมพิสัย	5.5	5.0	10.5	B
รพ.กันทรวิชัย	3.5	3.0	6.5	F
รพ.เขียงยืน	4.0	3.0	7.0	F
รพ.บรบือ	4.5	3.0	7.5	D
รพ.นาเชือก	4.0	3.0	7.0	F
รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	3.0	3.0	6.0	F
รพ.วาปีปทุม	5.0	3.0	8.0	D
รพ.นาคนูน	2.0	3.0	5.0	F
รพ.ยางสีสุราช	3.5	5.0	8.5	D
รพ.กุฉีกรัง	3.5	4.0	7.5	D
รพ.ชื่นชม	5.5	3.0	8.5	D

Total Performance Score	Grade
$\geq 12$ คะแนน	A ดีมาก
$\geq 10.5$ คะแนน แต่ $< 12$ คะแนน	B ดี
$\geq 9$ คะแนน แต่ $< 10.5$ คะแนน	C พอใช้
$\geq 7.5$ คะแนน แต่ $< 9$ คะแนน	D ต้องปรับปรุง
$< 7.5$ คะแนน	F ไม่ผ่าน

\* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป

B = 1 แห่ง , D = 6 แห่ง , F = 6 แห่ง



แนวทางการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการเงินการคลัง  
หน่วยบริการ สป. สธ.  
โดยใช้ Total Performance Score (TPS)

“ระบบ กระบวนการและแนวทางปฏิบัติที่ดี นำไปสู่ผลลัพธ์ที่ดีขององค์กร”

ไฟล์ข้อมูลการวิเคราะห์ทั้งหมดจะอยู่บนเว็บไซต์ของกองเศรษฐกิจฯ

กระทรวงสาธารณสุข โดยแยกเป็นปีงบประมาณ

<https://hfo65.cfo.in.th/> ข้อมูลปีงบประมาณ 2565

<https://hfo64.cfo.in.th/> ข้อมูลปีงบประมาณ 2564

## เป้าหมาย : พัฒนาแนวทางวัดประสิทธิภาพและ ความพอใจหน่วยงานบริการสังกัด สป.สธ.

1. เป็นการประมวลผลรวมเครื่องมือวัดประสิทธิภาพทางการเงินหลายเครื่องมือ มาประเมินผลเพื่อใช้ในการบริหารได้ง่ายขึ้น
2. หน่วยงานมีสร้างแนวทางการกำกับดูแล ขบวนการและผลลัพธ์การดำเนินการ ด้านการเงินการคลังที่ดี
3. เป็นการประเมินผลรอบไตรมาส เพื่อให้หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่านเพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพหน่วยงานให้ดีขึ้นต่อไป
4. เกิดการเรียนรู้ระดับหน่วยงานและบุคคล
5. พัฒนาการในการจัดสรรความพอใจการเงินการคลังของหน่วยบริการ

## TPS v2.0 : เกณฑ์การวิเคราะห์ประสิทธิภาพหน่วยบริการ

ประเมินการบริหารประสิทธิภาพ (Total Performance Score 10 คะแนน) ใน 6 หัวข้อต่อไปนี้ :

1. การบริหารแผน PlanFin : ประเมินผ่านแผน-ผลในช่วง  $\pm$  5% (รายได้ และ รายจ่าย) ( 2 คะแนน)
2. การบริหารต้นทุน : Unit Cost ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. ( 2 คะแนน)
3. การบริหารค่าใช้จ่าย: ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ HGR : ( 2 คะแนน)
  - 3.1 LC ไม่เกินค่ากลาง ค่าแรง ( 0.5 คะแนน)
  - 3.2 MC ไม่เกินค่ากลาง ค่ายา ( 0.5 คะแนน)
  - 3.3 MC ไม่เกินค่ากลาง ค่า lab. ( 0.5 คะแนน)
  - 3.4 MC ไม่เกินค่ากลางค่าเวชภัณฑ์ ( 0.5 คะแนน)
4. Productivity ที่ยอมรับได้ ( 2 คะแนน)
  - 5.1 อัตราครองเตียง  $\geq$  80 %
  - 5.2 CMI เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
5. การบริหารจัดการภายในด้านการเงิน 7 ด้าน (Risk Score Plus) ( 1 คะแนน)

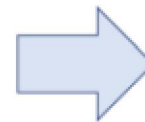
EBITDA, รายได้ 3 กองทุนหลัก, บริหารสินทรัพย์ถาวร , บริหารหนี้สินและวัสดุคงคลัง ผ่าน 5 ใน 7 ด้าน
6. คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น (1 คะแนน)

รอบวัดผลทุก ไตรมาส

## การจัดกลุ่ม Total Performance Score ใหม่

### ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators) 10 คะแนน

- การบริหารแผนการเงิน (Planfin)
- การบริหารต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย (Unit Cost, LC, MC)
- การบริหารจัดการบัญชีและการเงิน (การบริหารลูกหนี้ เจ้าหนี้ วัสดุคงคลัง/ ตรวจสอบงบทดลอง)
- การบริหารสินทรัพย์ (การใช้เตียง)



### ตัวชี้วัดผลลัพธ์ 5 คะแนน (Outcome Indicators)

- ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน

2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน
2.1 ความสามารถในการทำกำไร
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$ (1 คะแนน)
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq 0$ (1 คะแนน)
2.2.2 Cash Ratio $\geq 0.8$ (1 คะแนน)

# การใช้งาน : Total Performance Score v 2.0 (TPS2.0)

Sheet ... แสดงผลราย รพ.

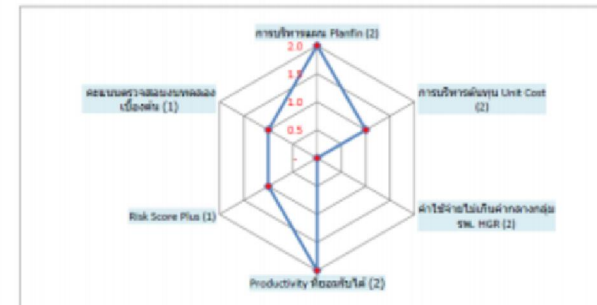
ใส่ รหัส รพ. ที่อยากทราบ ระบบจะแสดงผลคะแนนให้

ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ปี 2561

1. ข้อมูลการนิเทศเชิง ณ ไตรมาส 4/61		
1.1 Risk score	0	
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)	1,153,445,588.96	
1.3 เงินสำรองเหลือ (หลังหักหนี้)	430,612,429.03	
1.4 รายได้ (ไม่รวมของอุป) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) EBITDA	6,691,563.96	
1.5 รายได้สูง (ค่า) ค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)	2,108,031.74	
2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 4/61		
ผลคะแนนจาก 10 คะแนน	7.0	
ระดับการประเมิน	B ดี	
เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
1. การบริหารแผน Planfin ไม่เกิน $\pm$ 5 % (2 คะแนน)		
1.1 Planfin รายได้	1.0	1.0
1.2 Planfin ค่าใช้จ่าย	1.0	1.0
2. การบริหารต้นทุน Unit Cost ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. (2 คะแนน)		
2.1 Unit Cost OP	1.0	1.0
2.2 Unit Cost IP	1.0	0
3. การบริหารค่าใช้จ่าย: ไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. HGR (2 คะแนน)		
3.1 IC ค่าระงับอาการ	0.5	0.0
3.2 MC ค่ายา	0.5	0.0
3.3 MC ค่าเวชภัณฑ์ใช้ภายในและวิสัญญีแพทย์	0.5	0.0
3.4 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และเภสัชภัณฑ์	0.5	0.0
4. Productivity ที่ยอมรับได้ (2 คะแนน)		
4.1 อัตราครองเตียง $\geq$ 80 %	1.0	1.0
4.2 CM เกินเกณฑ์อ้างอิงกลุ่ม Service Plan	1.0	1.0
5. การบริหารจัดการภายในด้านการเงิน? ด้านต้องห้าม 7 (Risk Score Plus) ( 1 คะแนน)		
	1.0	1.0
6. คะแนนตรวจระบบผลตอบแทน (1 คะแนน)		
	1.0	1.0
<b>รวม</b>	<b>10.0</b>	<b>7.0</b>

Total Performance Score 2.0 นี้จะนำไปใช้ result รพ.

กราฟแสดงผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ปี 2561  
หน่วยงาน : สรรพสิทธิประสงค์,รพศ.



Total Performance Score	Grade
$\geq$ 8 คะแนน	A = ดีมาก
$\geq$ 7 คะแนน แต่ < 8 คะแนน	B = ดี
$\geq$ 6 คะแนน แต่ < 7 คะแนน	C = พอใช้
$\geq$ 5 คะแนน แต่ < 6 คะแนน	D = ต้องปรับปรุง
< 5 คะแนน	F = ไม่ผ่าน

\* หน่วยงานนำผลประเมินในข้อที่ไม่ผ่าน เพื่อหาสาเหตุและไปพัฒนา ปรับปรุงต่อไป

1 การบริหารแผน Planfin	ผ่าน
2 การบริหารต้นทุน Unit Cost	ปรับปรุงด้านการบริหารต้นทุน
3 ค่าใช้จ่ายไม่เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. HGR	ปรับปรุงการบริหารค่าใช้จ่ายไม่ให้เกินค่ากลางกลุ่ม รพ.
4 Productivity ที่ยอมรับได้	ผ่าน
5 Risk Score Plus	ผ่าน
6 คะแนนตรวจระบบผลตอบแทน	ผ่าน



# ผลการประเมินประสิทธิภาพ TPS ไตรมาส 1/2565

	คะแนนเต็ม	เมือง	บรบือ	พยัคฆภูมิพิสัย	วาปีปทุม	โกสุมพิสัย	เขียงยืน	นาเชือก	กันทรวิชัย	แกดำ	นาดูน	ยางสีสุราช	กุฉีกรัง	ชื่นชม	
1. ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)	10	5	5	3	5	6	4	4	4	3	2	4	4	6	
1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%	2	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	1	
1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้/ระยะถั่วเฉลี่ยเรียก)	3	1.5	0.5	0	1	1.5	1	1	1.5	0	0	0.5	1	0.5	
1.3 การบริหารจัดการ	5	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	
1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (Unit Cost /LC/MC)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1.5	2	
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบทดลองเบื้องต้น	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	
1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน/Sum of AdjRW เกินค่า)	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5	4	3	3	3	5	3	3	3	4	3	5	4	3	
2.1 ความสามารถในการทำกำไร (อัตรา)	3	2	1	1	1	3	1	1	1	2	1	3	2	1	
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน ( ทุนสำรองสุทธิ/Cash Ratio)	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	คะแนนรวม	15	8.5	7.5	6.0	8.0	10.5	7.0	7.0	6.5	7.0	5.0	8.5	7.5	8.5
	ระดับการประเมิน		D	D	F	D	B	F	F	F	F	F	D	D	D

## แนวทางทบทวนข้อมูล

- แผนการเงิน/ Planfin
- ระบบการซื้อจ้าง /การบันทึกลูกหนี้ และการชำระหนี้
- การส่งข้อมูลบริการผู้ป่วยใน (กองบริหารการสาธารณสุข )

<http://cmi.healtharea.net>

ที่มา : <https://hfo65.cfo.in.th/>

## อัตราส่วนทางการเงิน 7 Plus ไตรมาส 1/2565

หน่วยงาน	Operating Margin	Return on Asset	A Payment Period	A Collection Period- UC	A Collection Period - CSMBS	A Collection Period- SSS	Inventory Management	Grad	ผลการประเมิน
มหาสารคาม,รพท.	32.96	9.61	123.92	48.18	60.16	310.51	58.24	C	ไม่ผ่าน
แกดดำ,รพช.	38.56	17.46	181.06	275.25	181.28	327.10	84.83	D	ไม่ผ่าน
โกสุมพิสัย,รพช.	62.95	29.35	270.69	150.46	58.46	168.56	53.99	B-	ไม่ผ่าน
กันทรวิชัย,รพช.	27.68	12.04	65.52	21.83	64.94	181.16	129.49	C-	ไม่ผ่าน
เขียงยืน,รพช.	33.10	15.06	97.37	53.17	38.28	1,008.88	95.55	C-	ไม่ผ่าน
บรบือ,รพช.	38.07	6.94	201.06	59.53	63.52	164.44	118.10	D	ไม่ผ่าน
นาเชือก,รพช.	30.06	9.88	170.96	132.31	80.99	-63.75	40.77	D	ไม่ผ่าน
พยัคฆภูมิพิสัย,รพช.	22.85	4.27	225.38	-4,208.88	129.09	155.40	75.91	F	ไม่ผ่าน
วาปีปทุม,รพช.	27.61	10.90	146.55	47.08	35.82	91.41	62.13	C	ไม่ผ่าน
นาดูน,รพช.	31.74	12.68	575.53	156.92	98.21	1,046.36	107.11	F	ไม่ผ่าน
ยางสีสุราช,รพช.	43.55	17.56	113.91	48.45	77.27	237.90	100.24	C	ไม่ผ่าน
กุดรัง,รพช.	58.83	14.84	43.56	164.90	137.85	68.58	75.02	C	ไม่ผ่าน
ชื่นชม,รพช.	52.10	13.23	117.85	52.69	200.44	297.38	184.05	D	ไม่ผ่าน

### แนวทางทบทวนข้อมูล

- ทบทวนระบบจัดเก็บรายได้
- การบันทึกลูกหนี้/ส่งเรียกเก็บตามที่กำหนด
- ติดตามการชำระหนี้ / บันทึกบัญชี

## ผลการประเมินตนเอง 4S4C ไตรมาส 1/2565

หน่วยบริการ	4S4C 72 คะแนน	CSMBS 28 คะแนน	รวมคะแนน	GRADE
เมือง	67	27	94	A
บรบือ	68	28	96	A
วาปีปทุม	67	28	95	A
โกสุมพิสัย	64	27	91	A
พยัคฆ	63	26	89	B
เขียงยืน	69	28	97	A
นาเชือก	64	28	92	A
กันทรวิชัย	63	28	91	B
นาดูน	59	22	81	B
แกดำ	63	27	90	B
ยางสีสุราช	67	28	95	A
กุฉีกรัง	66	28	94	A
ชื่นชม	61	21	82	B
เฉลี่ย	64.69	26.62	91.31	

GRADE	คะแนน	จำนวน (แห่ง)
A	91-96	8
B	81-90	5
C-F	50-80	-

ที่มา : หน่วยบริการประเมินตนเอง



# แนวทางการพัฒนาระบบจัดเก็บรายได้ ตามเกณฑ์ 4S4C

ประเด็นประเมิน	แผนการพัฒนา
1. มีโครงสร้างศูนย์จัดเก็บรายได้ (Structure)	บทบาทหน้าที่ยังไม่ชัดเจน จึงขอให้มีการทบทวนบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบศูนย์จัดเก็บรายได้ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทุกปี และกำหนดให้ข้อมูลจัดเก็บรายได้เป็นประเด็นหลักในการประชุมคณะกรรมการ
2.ระบบงานศูนย์จัดเก็บในการเรียกเก็บทุกกองทุน (System)	การนำเสนอข้อมูลประเมินประสิทธิภาพหน่วยบริการ (TPS), 7 Plus efficiency รวมทั้งการวิเคราะห์ปัญหา แนวทางแก้ไข ต่อทีมCFO ยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์จึงควรนำข้อมูลเสนอผู้เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาในการดำเนินงานต่อไป
3. มีระบบบุคลากรในศูนย์จัดเก็บรายได้(Staff & skill) มีจำนวนและ ทักษะความสามารถของบุคลากรเหมาะสมตามระดับของ รพช. รพท. รพศ.	บุคลากรมีศักยภาพและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด แต่มีภาระงานสูง
4. มีการบันทึกข้อมูล กิจกรรมการรักษา ครอบคลุม(Care)	การบันทึกข้อมูลยังไม่ครบถ้วน ควรมีการทบทวนบทบาทหน้าที่ผู้รับผิดชอบกองทุนย่อย ให้ครบถ้วน ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงทุกปี
5. มีการบันทึกรหัส การรักษาพยาบาลครอบคลุมและถูกต้อง (Code)	ระบบการบันทึกและตรวจสอบเวชระเบียนยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ จึงควรจัดทำแผนการตรวจสอบ (Audit) เวชระเบียนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน มีระบบติดตาม กำกับ นำเสนอข้อมูลการตรวจสอบ (Audit) เวชระเบียนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน แก่ผู้เกี่ยวข้องและผู้บริหารทราบ
6. ระบบเบิกจ่าย (Claim)ของแต่ละกองทุน	มีแนวทางการทบทวนและแก้ไขข้อมูลติด C ให้ครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

## ตารางแสดงจำนวนข้อมูลผู้ป่วยและ ADJRW แยกรายหน่วยบริการ

หน่วยบริการ	จำนวนผู้ป่วย(ราย)			จำนวน ADJRW		
	2562	2563	2564	2562	2563	2564
10707 รพ.มหาสารคาม	37,399	36,377	34,480	55,434.61	57,814.46	58,838.13
11051 รพ.แกดดำ	1,947	1,805	1,431	1,154.44	1,108.97	937.1218
11052 รพ.โกสุมพิสัย	8,870	8,263	8,331	6,532.90	6,293.00	6,322.88
11053 รพ.กันทรวิชัย	5,094	4,398	3,512	2,713.81	2,589.89	2,236.33
11054 รพ.เขียงยืน	5,112	5,066	4,425	3,374.95	3,411.42	3,099.71
11055 รพ.บรบือ	13,322	10,582	9,020	9,770.21	8,585.79	8,194.64
11056 รพ.นาเชือก	3,619	3,919	4,076	1,777.10	1,960.83	2,126.97
11057 รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	6,918	7,666	8,217	5,053.65	5,512.86	6,457.29
11058 รพ.วาปีปทุม	10,753	9,659	8,317	6,288.89	6,033.38	5,654.84
11059 รพ.นาดูน	2,990	2,666	2,338	1,566.70	1,485.30	1,421.39
11060 รพ.ยางสีสุราช	2,416	2,493	2,194	1,307.62	1,380.16	1,151.05
22953 รพ.สุทธาเวช คณะ แพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม	3,808	4,560	4,996	3,745.90	5,434.58	6,574.22
24704 รพ.กุดรัง	0	0	974	0	0	605.7691
28843 รพ.ชื่นชม	0	0	71	0	0	36.9458
<b>รวม</b>	<b>104,810</b>	<b>100,017</b>	<b>94,946</b>	<b>101,282.78</b>	<b>104,173.63</b>	<b>106,221.29</b>

## ผลการเรียกเก็บค่าบริการทางการแพทย์ เฉพาะโค วิด - 19 เดือนเม.ย. 64 - ม.ค. 65

หน่วยบริการ	รวมยอดรับโอนเงิน
รพ.มหาสารคาม	410,272,728.82
รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	34,788,142.29
รพ.วาปีปทุม	28,438,013.10
รพ.บรบือ	38,275,510.63
รพ.โกสุมพิสัย	103,827,547.16
รพ.เขียงยืน	4,666,417.33
รพ.นาเชือก	10,681,852.73
รพ.กันทรวิชัย	12,334,401.00
รพ.แกดดำ	6,259,457.57
รพ.นาดูน	7,925,934.11
รพ.ยางสีสุราช	6,394,333.11
รพ.กุดรัง	25,567,717.62
รพ.ชื่นชม	5,245,084.19
รพ.สุทธาเวช มมส.	123,985,517.60
<b>ผลรวมทั้งหมด</b>	<b>818,662,657.26</b>

ที่มา : <https://eclaim.nhso.go.th/>, สปสข. เขต 7 ขอนแก่น

## แนวทางดำเนินการ

ระดับเขต	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มอบหมายให้คณะทำงานย่อย จัดทำแผนพัฒนาด้าน CFO /บัญชี/ยา วชย. Lab /จัดเก็บรายได้ ฯ</li> <li>- นำเสนอภาวะวิกฤต /TPS /7 Plus เป็นรายเดือน</li> <li>- ประชุมติดตามความก้าวหน้าในแต่ละคณะทำงานทุกไตรมาส</li> </ul>
ระดับจังหวัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นำเสนอข้อมูลผลการตรวจราชการต่อ กวป./ผู้เกี่ยวข้อง (รพ./สสอ./รพ.สต.)</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- นำเสนอผลการดำเนินงานภาวะวิกฤต /TPS /7 Plus เป็นรายเดือน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดเป็นข้อสั่งการ</li> </ul>
ระดับอำเภอ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนระบบการดำเนินงาน CFO /ศูนย์จัดเก็บรายได้ /เวชระเบียน /บัญชี</li> <li>- ปรับปรุงระบบให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง</li> <li>- นำเสนอผลการดำเนินงานภาวะวิกฤต /TPS /7 Plus เป็นรายเดือน</li> </ul>
ระดับตำบล	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนระบบการดำเนินงานงานจัดเก็บรายได้</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงระบบให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายงานผลดำเนินงานเป็นรายเดือน</li> </ul>

ผลตรวจราชการกรณีปกติ รอบที่ 1 / 2565

โดย ทีมตรวจราชการจังหวัดร้อยเอ็ด



# ประเด็นที่ 6 ระบบธรรมาภิบาล

## หัวข้อ การบริหารจัดการเงินการคลังสุขภาพ

นำเสนอ นพ.พิทักษ์พงศ์ พายุหะ  
นายแพทย์เชี่ยวชาญ สสจ.ร้อยเอ็ด

### ตัวชี้วัด

ร้อยละของหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤติทางการเงิน  
(ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 2, ระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 4)

### ตัวชี้วัด

ร้อยละของหน่วยบริการที่มีระบบจัดเก็บรายได้  
คุณภาพ 4 S 4C  
(เป้าหมาย ตรวจราชการ รอบ 1 ร้อยละ 75  
รอบ 2 ร้อยละ 90)

# ผลการประเมินหน่วยบริการที่ประสบภาวะวิกฤตทางการเงิน Q1/65

## ไม่มีหน่วยบริการประสบวิกฤตทางการเงิน > ประเด็นค้นพบ

Org	Type	ServBed	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depreciation	Risk Scoring	EBITDA	เงินบำรุงคงเหลือ (หักหนี้แล้ว)
มหาสารคาม,รพท.	รพท.	516	4.18	3.77	1.33	991,181,846.91	249,625,139.41	0	236,585,180.93	99,413,119.12
แกดำ,รพช.	รพช.	33	3.86	3.56	2.08	27,733,933.47	11,087,829.05	0	9,690,747.11	10,436,130.27
โกสุมพิสัย,รพช.	รพช.	120	4.72	4.60	2.68	206,781,651.16	100,570,881.75	0	96,072,105.26	93,602,539.59
กันทรวิชัย,รพช.	รพช.	67	3.60	3.25	2.94	46,122,390.37	12,109,277.15	0	10,618,178.25	34,362,622.45
เสิงสาง,รพช.	รพช.	60	3.22	2.91	2.14	36,161,225.45	14,184,940.12	0	13,336,850.85	18,519,436.10
บรบือ,รพช.	รพช.	184	4.44	4.16	3.08	209,599,630.64	35,697,846.69	0	37,032,725.30	127,044,941.59
นาเชือก,รพช.	รพช.	38	2.37	2.22	1.19	37,481,287.55	12,400,211.06	0	12,270,550.61	5,292,497.96
พยัคฆภูมิพิสัย,รพช.	รพช.	108	3.49	3.30	2.05	116,216,409.49	15,393,125.54	0	13,960,462.58	48,910,855.42
วาปีปทุม,รพช.	รพช.	156	5.77	5.63	4.73	145,349,505.18	24,022,361.52	0	19,845,933.13	113,576,027.01
นาคูน,รพช.	รพช.	37	2.18	1.87	1.20	30,380,626.35	10,808,438.60	0	10,542,940.45	5,135,832.59
ยางสีสุราช,รพช.	รพช.	30	3.79	3.32	2.72	35,692,469.12	13,998,461.68	0	13,669,234.90	22,028,840.56
กุตุ้ง,รพช.	รพช.	10	14.17	13.65	9.24	93,529,836.16	20,521,560.09	0	19,602,739.17	58,544,904.14
ชื่นชม,รพช.	รพช.	30	2.94	2.58	1.54	21,698,788.76	9,965,796.74	0	9,772,967.18	6,003,260.55

พัฒนาระบบบัญชี : วางระบบบัญชีตามกรอบ นโยบาย  
 จัดสรรเงิน : ใช้ Planfin เผื่อระวัง จัดสรรปรับเปลี่ยน ตาม  
 หลักเกณฑ์ เขต และ CFO จังหวัด  
 พัฒนาศักยภาพบุคลากร : สร้างสร้างทีมพี่เลี้ยงให้เข้มแข็ง  
 เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ดูแลให้คำปรึกษา  
 การบริหารและติดตาม : พัฒนาโปรแกรม Data Audit  
 ตรวจสอบก่อนส่งข้อมูลและลดขั้นตอนทำงาน

## > ข้อเสนอแนะ

1. ควรบันทึกบัญชีให้ได้ตามกำหนด
2. การบันทึกลูกหนี้ควรปฏิบัติตาม Flow chart
3. ควรใช้ดัชนีชี้วัด TPS ควบคุมต้นทุนหน่วยบริการ



# ผลการประเมินต้นทุนบริการ แบบ Quick Method Q1/65

หน่วยบริการ	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก				ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน				ผลการประเมิน	
	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอก (บาท)	จำนวนครั้งผู้ป่วยนอก (ครั้ง)	ต้นทุนบริการผู้ป่วยนอกต่อครั้ง	Mean+1SD	ต้นทุนบริการผู้ป่วยใน (บาท)	Sum AdjRW	ต้นทุนบริการผู้ป่วยในต่อ AdjRW	Mean+1SD	ผู้ป่วยนอก OP	ผู้ป่วยใน IP
รพ.มหาสารคาม	240,130,441.71	243,567.00	985.89	1,150.75	294,215,957.22	19,042.86	15,450.20	27,874.57	ผ่าน	ผ่าน
รพ.แกดำ	14,691,012.53	33,412.00	439.69	635.73	6,909,145.65	128.34	53,833.44	57,429.36	ผ่าน	ผ่าน
รพ.โกสุมพิสัย	12,839,287.14	107,520.00	119.41	575.81	53,488,152.70	1,622.85	32,959.39	34,550.92	ผ่าน	ผ่าน
รพ.กันทรวิชัย	24,143,678.73	60,648.00	398.10	568.79	6,923,513.63	516.32	13,409.35	54,970.49	ผ่าน	ผ่าน
รพ.เขียงยืน	23,068,861.09	68,201.00	338.25	568.79	11,443,334.03	827.03	13,836.60	54,970.49	ผ่าน	ผ่าน
รพ.บรบือ	37,132,018.28	102,062.00	363.82	575.81	38,691,784.88	1,994.73	19,397.03	34,550.92	ผ่าน	ผ่าน
รพ.นาเชือก	25,885,406.70	45,305.00	571.36	568.79	7,295,232.81	493.35	14,787.20	54,970.49	ไม่ผ่าน	ผ่าน
รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	27,527,964.48	84,526.00	325.67	575.81	27,183,193.23	1,686.52	16,117.92	34,550.92	ผ่าน	ผ่าน
รพ.วาปีปทุม	33,678,106.02	107,816.00	312.37	575.81	25,873,325.54	1,471.67	17,580.90	34,550.92	ผ่าน	ผ่าน
รพ.นาคนูน	20,409,113.32	34,031.00	599.72	635.73	5,876,591.59	308.97	19,020.07	57,429.36	ผ่าน	ผ่าน
รพ.ยางสีสุราช	18,977,730.05	39,013.00	486.45	635.73	5,138,397.55	268.24	19,155.76	57,429.36	ผ่าน	ผ่าน
รพ.กุฉีกรัง	6,125,980.65	35,416.00	172.97	1,093.03	10,831,971.68	70.22	154,248.42	115,885.29	ผ่าน	ไม่ผ่าน
รพ.ชื่นชม	7,214,468.72	24,790.00	291.02	624.18	6,994,610.64	94.99	73,633.22	66,452.56	ผ่าน	ไม่ผ่าน

## > ประเด็นค้นพบ

OP มี รพ. ที่ต้นทุนมากกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม  
จำนวน 1 แห่ง ได้แก่ รพ.เชือก ร้อยละ 7.69  
IP หน่วยบริการที่มีต้นทุนมากกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่ม  
จำนวน 2 แห่ง รพ.กุฉีกรัง รพ.ชื่นชม ร้อยละ 15.38  
**ภาพรวมทั้งบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน**  
มีโรงพยาบาลที่มีต้นทุนมากกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มโรงพยาบาล  
**จำนวน 3 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 23.08**

## > ข้อเสนอแนะ

ควบคุม กำกับ ต้นทุนบริการไม่ให้เกินค่ากลาง  
ทั้งบริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน

# วิเคราะห์ประเมินประสิทธิภาพปัญหาวิกฤติทางการเงิน

## ข้อมูล ไตรมาส 1/2565. แยกรายอำเภอ

โรงพยาบาล	ตัวชี้วัดกระบวนการ																			ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน								รวมคะแนนทั้งสิ้น	Grade		
	1.1 การบริหารแผนทางการเงิน		1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน				1.3 การบริหารจัดการ													2.1 ความสามารถในการทำกำไร				2.2 สภาพคล่อง							
	รายได้	ค่าใช้จ่าย	APP คะแนน	ACP:UC คะแนน	ACP:CS คะแนน	AIP คะแนน	1.3.1 การบริหารต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย										1.3.2 ตรวจสอบ งบทดลอง	1.3.3 ผลผลิต (Productivity)			รวมคะแนน ด้าน กระบวนการ	Operati ng Margin	Return on Asset	EBITDA	รวม 2.1	ทุน สำรอง สุทธิ NWC	Cash Ratio			รวม 2.2	รวมผลการ ดำเนินงาน
							OP	IP	LC	ค่ายา	วิทยาศาสตร์ และการแพทย์	ค่าวัสดุ มิใช่ยาและ วัสดุการแพทย์	รวม	คะแนน	อัตรา ครอง เตียง	Sum of AdjRW		รวม	รวม 1.3												
รพ.มหาสารคาม	0	0	0	0.0	0.5	1	1	1	0	0	0	0	2	2	1	0	0	0	3	4.5	1	0	1	2	1	1	2	4.0	8.5	D	
รพ.แกดำ	0	0	0	0.0	0.0	0	1	1	0	0.5	0.5	0	3	2	1	0	0	0	3	3.0	0	1	1	2	1	1	2	4.0	7.0	F	
รพ.โกสุมพิสัย	0	1	0	0.0	0.5	1	1	1	1	0.5	0.5	0.5	4	2	1	0	0	0	3	5.5	1	1	1	3	1	1	2	5.0	10.5	B	
รพ.กันทรวิชัย	0	0	1	0.0	0.0	0	1	1	0	0.5	0.5	0.5	3.5	2	0	0	0	0	2	3.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	6.0	F	
รพ.เขียงยืน	0	0	0	0.0	0.0	0	1	1	0	0.5	0.5	0.5	3.5	2	1	0	0	0	3	3.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	6.0	F	
รพ.บรบือ	0	1	0	0.0	0.0	0	1	1	0	0.5	0.5	0.5	3.5	2	1	0	0	0	3	4.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	7.0	F	
รพ.นาเชือก	0	0	0	0.0	0.0	1	0	1	1	0.5	0	0.5	2.5	2	1	0	0	0	3	4.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	7.0	F	
รพ.พยัคฆภูมิพิสัย	0	0	0	0.0	0.0	0	1	1	1	0.5	0.5	0.5	4	2	1	0	0	0	3	3.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	6.0	F	
รพ.วาปีปทุม	0	1	0	0.0	0.0	0	1	1	1	0.5	0.5	0.5	4	2	1	0	0	0	3	4.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	7.0	F	
รพ.นาดูน	0	0	0	0.0	0.0	0	1	1	0	0	0.5	0	2.5	2	0	0	0	0	2	2.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	5.0	F	
รพ.ยางสีสุราช	0	0	0	0.0	0.5	0	1	1	0	0.5	0	0	2.5	2	1	0	0	0	3	3.5	1	1	1	3	1	1	2	5.0	8.5	D	
รพ.กุฉีกรัง	0	0	1	0.0	0.5	0	1	0	1	0	0	0	1.5	1.5	1	0	0	0	3	4.0	1	0	1	2	1	1	2	4.0	8.0	D	
รพ.ชื่นชม	0	1	0	0.0	0.0	0	1	0	0	0.5	0	0.5	2	2	1	0	1	1	4	5.0	0	0	1	1	1	1	2	3.0	8.0	D	

ส่วนใหญ่ อยู่ในระดับ F (8แห่ง) ระดับ D (4แห่ง) และระดับ B (1แห่ง)

ข้อเสนอแนะ กำกับติดตาม ตรวจสอบความมีจริงของลูกหนี้ และเร่งรัดการเรียกเก็บลูกหนี้เพื่อเสริมสภาพคล่องทางการเงิน



# หน่วยบริการที่มีศูนย์จัดเก็บรายได้คุณภาพ 4 S 4C

หน่วยบริการ	๔S๔C ๗๒ คะแนน	CSMBS ๒๘ คะแนน	รวมคะแนน	GRADE
เมือง	๖๗	๒๗	๙๔	A
บรบือ	๖๘	๒๘	๙๖	A
วาปีปทุม	๖๗	๒๘	๙๕	A
โกสุมพิสัย	๖๔	๒๗	๙๑	A
พยัคฆ	๖๓	๒๖	๘๙	B
เขียงยืน	๖๙	๒๘	๙๗	A
นาเชือก	๖๔	๒๘	๙๒	A
กันทรวิชัย	๖๓	๒๘	๙๑	B
นาคน	๕๙	๒๒	๘๑	B
แกดำ	๖๓	๒๗	๙๐	B
ยางสีสุราช	๖๗	๒๘	๙๕	A
กุฉี	๖๖	๒๘	๙๔	A
ชื่นชม	๖๑	๒๑	๘๒	B



เกรด A(91-100 คะแนน) ๘ แห่ง

(๖๑.๕๓%) (รพ.สารคาม บรบือ วาปีฯ

โกสุมฯ เขียงยืน นาเชือก ยางสีฯ กุฉี)

เกรด B (80-90 คะแนน) ๕ แห่ง

(๓๘.๔๖%)

(รพ.พยัคฆ กันทรวิชัย นาคน แกดำ ชื่นชม)

# ประเด็นแลกเปลี่ยนเรียนรู้ รพ.สารคาม และรพ.กันทรวิชัย

**1** มีการบริหารจัดการ  
สภาพคล่องทางการเงิน  
Risk Score ระดับ 0

**2** ระบบการจัดเก็บรายได้  
การให้สิทธิครบถ้วน  
และมีการตรวจสอบสิทธิ

**3** มีคณะกรรมการกองทุนย่อย  
การส่งข้อมูลทันเวลา

จุดเด่น

ข้อเสนอแนะ

**1** จัดทำ Flow ของการจัดระบบ  
แต่ละกองทุน

**2** มีการตรวจสอบสิทธิซ้ำ และให้มี  
การทบทวนข้อมูลทุกวัน

**3** ลูกหนี้สิทธิเบิกจ่ายตรงบัญชี  
กลาง ตรวจสอบความถูกต้อง  
และให้เป็นปัจจุบัน



## ผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 4 ปี 2564

รพ.มหาสารคาม

10707

### 1. ข้อมูลการเงินการคลัง ณ ไตรมาส 4/2564

1.1 Risk score		0
1.2 เงินทุนสำรองสุทธิ (NWC)		730,117,159.89
1.3 เงินบำรุงคงเหลือ (หลังหักหนี้สิน)		17,309,074.27
1.4 รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) หัก ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) EBITDA		513,509,980.54
1.5 รายได้สูง (ต่ำ) กว่าค่าใช้จ่ายสุทธิ (NI)		485,345,661.02

### 2. ผลการประเมินประสิทธิภาพ ณ ไตรมาส 4/2564

ผลคะแนนจาก 15 คะแนน	12
ระดับการประเมิน	A

เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เต็ม	ได้
รวม	15.0	12.0
<b>1.ตัวชี้วัดกระบวนการ (Process Indicators)</b>		
<b>1.1 การบริหารแผนทางการเงินเปรียบเทียบผลการดำเนินงานผลต่าง บวกหรือลบไม่เกิน 5%</b>	2.0	1.0
1.1.1 มิติรายได้	1.0	0.0
1.1.2 มิติค่าใช้จ่าย	1.0	1.0
<b>1.2 การบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียน (3 คะแนน)</b>	3.0	1.0
1.2.1 ระยะเวลาชำระเจ้าหนี้การค้าวงจำกัดมีโช้ยา $\leq 90$ วัน หรือ $\leq 180$ วัน	1.0	0.0
1.2.2 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สิน UC $\leq 60$ วัน	0.5	0.5
1.2.3 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยในการเรียกเก็บหนี้สินชำระราชการ $\leq 60$ วัน	0.5	0.5
1.2.4 การบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) $\leq 60$ วัน ยกเว้น รพ.พื้นที่เกาะ $\leq 90$ วัน	1.0	0.0
<b>1.3 การบริหารจัดการ</b>	5.0	5.0
<b>1.3.1 การบริหารต้นทุนและค่าใช้จ่าย (2 คะแนน)</b>	2.0	2.0
1.3.1.1 Unit Cost for OP	1.0	1
1.3.1.2 Unit Cost for IP	1.0	1
1.3.1.3 LC ค่าแรงบุคลากร	0.5	0.0
1.3.1.4 MC ค่ายา	0.5	0.5
1.3.1.5 MC ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	0.5	0.5
1.3.1.6 MC ค่าเวชภัณฑ์มีโช้ยาและวัสดุการแพทย์	0.5	0.0
1.3.2 คะแนนตรวจสอบงบประมาณเบื้องต้น	1.0	1.0
<b>1.3.3 ผลผลิต (Productivity) เป็นที่ยอมรับ (2 คะแนน)</b>	2.0	2.0
1.3.3.1 อัตราครองเตียงผู้ป่วยใน $\geq 80$ %	1.0	1.0
1.3.3.2 Sum of AdjRW เกินค่ากลางกลุ่ม รพ. หรือ เพิ่มขึ้น 5 %	1.0	1.0

2. ตัวชี้วัดผลลัพธ์การดำเนินงาน	5.0	5.0
2.1 ความสามารถในการทำกำไร	3.0	3.0
2.1.1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Operating Margin)	1.0	1.0
2.1.2 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Asset)	1.0	1.0
2.1.3 ผลกำไรขาดทุนก่อนหักค่าเสื่อม (EBITDA) $\geq 0$ (1 คะแนน)	1.0	1.0
2.2 การวัดสภาพคล่องทางการเงิน	2.0	2.0
2.2.1 ทุนสำรองสุทธิ (Net Working Capital) $\geq 0$ (1 คะแนน)	1.0	1.0
2.2.2 Cash Ratio $\geq 0.8$ (1 คะแนน)	1.0	1.0

กราฟแสดงผลการประเมินประสิทธิภาพ Total Performance Score ไตรมาส 4 ปี 2564

หน่วยงาน : รพ.มหาสารคาม

